



40年砥砺前行 40年创新发展

安徽省胸科医院：圆梦三甲 开启新篇章

曹凌 实习生 余艳艳

2022年7月6日，安徽省胸科医院喜获“三甲医院”称号，成为安徽省内第一家“三甲胸科医院”。“医院‘荣升三甲’可谓实至名归，‘三甲’既是对医院发展的肯定，也是对全院医护人员多年辛勤劳动付出的肯定；医院将以此为起点，创新发展，不断攀登高峰，打造闻名全国的胸科医院，奋力书写健康安徽建设的新篇章”。日前，记者走进安徽省胸科医院，对话院党委书记马冬春，他娓娓而谈，讲述医院高质量发展背后的拼搏故事。



安徽省胸科医院举行“三级甲等胸科医院”揭牌仪式

一年3261台手术，打造安徽胸科第一专科医院

安徽省胸科医院始建于1982年，前身是由省立医院呼吸科整体迁入组建成立的安徽省结核病医院，与安徽省结核病防治研究所合署办公。1992年7月更名为安徽省肺科医院。2011年7月再次更名为安徽省胸科医院，是安徽省卫生健康委直属三级专科医院。

医院发展一路高开高走，创新不止，取得了一个又一个医学成果；特别是近几年在马冬春书记的带领下，坚持特色、苦练内功、做强专科，以建“省内一流、全国知名”发展目标，全速发展医院，医院建设成果斐然。

据其介绍，安徽省胸科医院目前有26个临床科室、4大学科，4大学科基本上涵盖了21个临床病区，其中胸外科、结合、呼吸、肿瘤内科4个学科是安徽省重点学科。此外，安徽省胸科医院呼吸内科里亚专科建设的介入肺脏病科也是安徽省临床重点专科。

胸外科是安徽省胸科医院发展最快的一个重点学科，在单孔胸腔镜胸部手术、肺结节诊疗、自主呼吸麻醉下胸部手术方面处于省内领先地位。胸外科有5个病区，47名医生，共200

张床位，是一支专业技术知识扎实、能力强的医疗队伍，完成了安徽省首例肺移植双肺移植手术。2017年徐宁副院长前往广州医科大学第一附属医院学习自主呼吸麻醉技术，省内目前仅安徽省胸科医院开展此项技术。去年，安徽省胸科医院完成手术3261台，其中胸外科微创手术占比90%。

安徽省胸科医院结核病科是安徽省结核病质量控制中心挂靠单位，主要承担全省重症肺结核、耐药肺结核及复杂的结核病合并症诊治，设有8个病区，下设结核性胸膜炎科、菌阴肺结核科、菌阳肺结核科、结核性脑膜炎科、骨结核科及耐药结核科6个亚专科，年门诊量25000人次。

“我们中层干部包括院领导，哪怕办公环境差一点，也要给患者创造一个非常舒适的就医环境。”马冬春说。医院秉承着“仁爱、诚信、敬业、团结、奉献、创新”的精神，牢固树立“一切以患者为中心的服务宗旨”。在面对安徽省患者大量外流的情况，安徽省胸科医院锐意进取，不断改革，从北京安贞医院引进的心脏大血管团队正在积极筹建心脏大血管中心。

“三”个转变，推进医院高质量发展

不积跬步，无以至千里，2019年安徽省胸科医院正式启动三甲创建工作，在院党委的正确带领下，全院员工秉承“三甲工作日常化，日常工作三甲化”的管理理念，坚持“以评促建、以评促改、评建结合、重在内涵”，高标准、严要求，精心规划、合理安排，逐步推动“创三甲”工作稳步有效开展，学科建设、科研水平、高层次人才队伍建设取得新突破。随着2020年《三级医院评审标准(2020年版)安徽省实施细则(试行)》出台，省卫生健康委按照等级医院评审相关程序组织专家对医院进行了等级医院评审。经系统评判、数据复核和现场检查，专家组审核汇总，最终确认了医院达到三级甲等胸科医院标准。这也标志着几代安徽省胸科医院人的梦想终于成真。

安徽省胸科医院立足于“发展靠专科、基础在综合”的发展思想，锐意改革，不断创新。在“十三五”期间就已经提出了公立医院高质量发展，安徽省积极按照“三个转变”为标准，加快推

进医院高质量发展。“我们要把医疗技术和管理水平提升上去，要为广大安徽病人提供在家门口就医的保障。”马冬春说。第一：“提高质量、增加效率”的转变，安徽省是全国跨省就医的第一大省，在地理位置上，安徽省的黄山市离浙江很近，而皖东离南京很近，而且全省人民更加倾向于前往上海等一线城市就医，因此在这种情况下，安徽省胸科医院多留下一位患者，医疗保障等政策就会为患者节省更多资金。第二：“运营方式”的转变，向精细化管理模式转变。以往注重的是科室一个月的总手术量，由此确定增益方面。现如今增加了服务患者的数量占比，精细化管理就是收入里计算医疗服务性收入。第三：“资源要素分配”的转变，从物质分配向人力资源分配转变。同时“提高医务人员”薪酬，不仅要提高患者就医问医的满意度，也要提高医护人员的满意度。

锻造团队，创新打造高水平科室

安徽省胸科医院秉承“立足胸科、做强专科、特色优先、综合发展”的理念，以建设“省内一流、全国一流”的专科医院为发展目标。医院目前开放病床1100张，拥有胸外科江淮名医和副主任医师104人，安徽医科大学兼职教授、副教授12人，硕士研究生导师4人。目前，安徽省胸科医院有安徽省临床重点学科五个，分别为结核科、胸外科、呼吸内科、肿瘤内科和介入肺脏病学科，涵盖了医院专科的主要学科；结核病流行病学为省级预防医学重点学科，结核病参比实验室为省级重点实验室；在放射介入科的基础上成立的放射介入微创诊治中心同为医院最具特色的重点专科。医院成立的安徽省肺结节诊治中心、安徽省分子病理诊断中心和安徽省胸科医院体检中心，实现了肺小结节一体化的精准诊治，从肺结节的早期筛查到多学科(MDT)权威评估，从影像学的三维重建到微创介入的精准取材，从分子病理的准确报告到最佳个性化治疗方案的制定，以及CT引导下精准定位和胸外科一站式的单孔胸腔镜下微创手术，为实现省肺癌早期诊断和精准医疗时代奠定了坚实的基础。医院重点引进的心脏和大血管外科高水平团队将成为大专科发展的新引擎。

七彩党建

为幸福领航打造有温度的医院

“内强素质，外树形象”，安徽省胸科医院正以改善医疗服务和提升群众就医获得感为抓手，以更崭新的精神面貌、更高超的医疗技术、更优美的服务环境，更优良的医风医德，为广大患者提供优质高效、方便快捷的医疗保健服务。

“党建学习能够使我们不忘初心，牢记使命，一心一意为患者服务。”马冬春说。为扎实推进党史学习教育，切实为群众办实事解难题，院(所)党委以“庆祝党建100周年，打造七彩党建品牌”为抓手，深入开展一系列形式多样、内容丰富、特色鲜明的党史学习教育主题活动，力图打造一个学习型、志愿型、示范型、专业型、实干型、廉洁型、创新型党组织。通过深入开展党史学习教育，使得院广大党员干部职工思想认识进一步提高，使得为患者服务、以“患者为中心”的思想深入每一位医务人员心中。

健康安徽建设迫在眉睫，安徽是患者省外就医第一大省，其中以肺癌最为严重。“胸科医院也是以呼吸系统疾病为主的一个单位，虽然医院这几年在发展过程当中取得了一定成绩，但是还不能满足广大患者的就医需求。”马冬春说。“对标安徽的实际情况，找准了呼吸系统疾病这个方向去发展，能够为我们的健康安徽，做出我们应有的贡献。”

徐宁副院长介绍道：“安徽省胸科医院是与安徽省结核病防治研究所合署办公的，在疫情防控方面要做得更细更好。”由于省卫健委要求二级以上的综合性医院和儿童医院必须设立发热门诊，作为专科医院的安徽省胸科医院虽然不能设立发热门诊，但也保留了发热病人临时处置室。保证在疫情防控常态化下医院能够正常运转、病人正常就医的需求。同时积极支持国内疫情防控工作，包括援鄂、援沪以及省内疫情防控。

马冬春在心中擘画省胸科医院新的发展蓝图：“‘三甲’只是又一个新起点。站在新的基础上，我们要怀揣梦想，路有方向，实干实干再实干；我们敢于担当，不惧挑战，创造更加灿烂的辉煌。”



新院区蓝图