

开栏语

近年来,合肥市经济社会持续较快发展,对全省改革发展稳定大局作出了重要贡献,并在发展实践中形成了很多好的做法和经验。总结分析合肥发展的思路、举措、方法和成效,对于指导全省发展很有意义。带着这样的思考,从5月29日开始的一周时间里,记者在省委宣传部有关人员的带领下,走访了合肥市范围内的亮点项目和企业,围绕项目建设、改革创新、生态环境、城市建设等专题,进行了深入采访。即日起,《市场星报》推出“当好全省改革发展的排头兵”专栏,并分为改革开放、真抓实干、创新驱动、项目带动、市场导向、发展统一思想共计6个主题,连续推出系列报道。

被“逼”出来的变革遇到“黄金宝地”的鼓励 “巨人”乐凯的“涅槃”路



它曾经是国企的骄傲和巨人,提到国产胶卷,人们记忆深处跳出来的第一个名字,就是乐凯。然而,随着数码技术的涌现,他们成了被时代所抛弃的产物。转型,迫在眉睫,不转则死。靠着创新的思路 and 当地政府的扶持,乐凯坚强地实现了“重生”。

■ 记者 宁大龙

困境 时代飞一样的改变,被时代所抛弃怎么办?

乐凯为国人所熟知是因为胶卷,乐凯曾是国人心目中不可磨灭的“红色记忆”。它自主研发出了我国第一代彩色胶卷、彩色相纸,填补国内空白,打破了当时只有美国、日本、德国等发达国家才能够生产彩色胶卷、彩色相纸的“神话”,使我国成为全球第四个拥有彩色感光材料制造技术的国家。1985年3月,“乐凯牌”商标正式启用。在那个年代,乐凯是国内胶卷行业中唯一可以与世界品牌柯达和富士并存的国产品牌,并且一直在中国胶卷市场上鏖战多年。

然而,就在乐凯刚刚触摸到巅峰的那一刻,风云突变。随着数码摄像的发展,乐凯胶卷的市场急剧缩水。资料显示,2000年开始,乐凯集团的盈利水平一路下滑,2004年到2005年,净利润跌幅达7成。至2009年底,乐凯尚保留有传统的胶片生产,只是份额较低,大约5%。到2012年,其份额更是已经小到几乎可以忽略不计。

2012年9月5日,乐凯胶片股份有限公司发布公告,停止生产彩色胶卷。一种生产了27年的产品,就此告别了消费者,告别了市场。

变革 转型初期,整个企业甚至没人能说出产品学名

合肥乐凯科技产业有限公司总经理杨永宽介绍,产品的生命周期往往是抛物线式的过程,但是整个胶卷行业都没有预料到,从顶端下滑的时候,趋势几乎是自由落体式垂直跳水。新的数码技术成熟得太快了,它的成像技术、价格体系都迅速成熟,很快攻城略地,席卷了整个市场,这些是胶卷行业所有人都始料未及的。尤其在胶卷业的龙头老大柯达苦苦挣扎直至最终破产后,人们都在盯着乐凯:你还能活多久?

不变,就是死!在这个前提下,乐凯开始加大转型力度。“刚开始转型时,乐凯整个企业甚至没有人能够说出光学级聚酯薄膜这个产品的标准名称是什么,那时,一切几乎从零开始摸索。”杨永宽介绍,“微粒、成膜、涂层”是乐凯曾用于胶片生产的三大核心技术,而乐凯发现,研发光学薄膜基干的也是这三项技术,50年的技术积累成为乐凯转型“加速剂”,此后,乐凯现在的主业——光学薄膜业务逐渐走上正轨,取代了胶片业务。

契机 短短数年时间,谁想到这里会成“黄金宝地”

而在乐凯转型的关键时期,合肥市政府的政策调整,又在关键时刻,给企业打了一针“强心针”。2008年,乐凯在合肥新站区建立了光学级聚酯薄膜基地,希望借此进入平板显示上游材料领域,而在此时,连乐凯自己也没有想到,短短数年,这里会成为平板显示行业的“黄金宝地”。

合肥新站综合开发试验区于1992年12月与国家重点工程合肥铁路新客站同步开工建设。1995年4月,安徽省政府正式批准设立试验区。2010年新一轮区划调整后,辖区面积扩展至204.73平方公里,常住人口约20万人。“近年来,

围绕‘新型工业化’发展方向,合肥新站区主动调整产业结构,促进转型升级。在此过程中,新站区先后引进了京东方6代线、鑫晟8.5代线、彩虹高世代液晶玻璃基板、乐凯光学薄膜、蓝光LED芯片及外延片、OGS触摸屏等一批具有重要影响力的高技术产业化项目。形成了以新型平板显示为核心,新能源、新材料等战略性新兴产业协调发展的产业发展局面。”新站区相关负责人介绍。

随着国家级新型平板显示基地的快速建设,新站区俨然成为中国平板显示的“兵家必争之地”,成为孕育乐凯成功转型的“肥沃”土壤。

涅槃 绝非个例,合肥产业结构优化成企业“成功密码”

借助新站区的产业调整,作为平板显示的上游产业,在内部转型与外部成熟土壤的双重刺激下,乐凯,这个曾经的“巨人”,真正迎来自己的“涅槃”时刻。

经过几年的发展,当前,乐凯主导产品已处于国内领先水平,多项重点产品市场占有率位居全国第一,产品成功应用于海信、海尔、长虹、TCL以及三星、LG等国内外知名品牌的液晶显示器产品中。为了实现产业结构优化,引进和发展有实力的高新技术企业,近年来,合肥市政府也在加大创新和改革的力度。例如在京东方项目的引进上,合肥市委市政府创新推出了“模拟产业投资基金”的模式,一次性拿出30亿元进行

战略投资,直接撬动145亿元社会资金,成功解决了175亿元的巨大融资难题,最终让京东方项目成功落户合肥。

事实上,经过三次产业结构优化调整和相关政策创新鼓励,类似合肥乐凯这种自身转型与地方规划相结合的企业,在合肥也如同“雨后春笋”一般涌现。资料统计,在“十一五”以来,工业对合肥经济增长的贡献率达到61.8%,汽车、家电、装备制造等重点产业综合产能进入全国前列,新型平板显示、太阳能光伏、新能源汽车等战略性新兴产业快速发展,这其中,高新技术产业增加值占全市规模以上工业的一半以上,在全国同类城市中处于先进水平。

记者手记

在自身转型中,乐凯没有怀旧,秉承快速转型和创新,依靠着政府提供的殷实“土壤”,乐凯,这个曾经让民族骄傲的品牌,依然坚强地“活了下来”。理念决定境界,视野决定定位,思路决定出路。一个企业的转型如此,一个城市的发展也殊途同归。以合肥为例,正是靠解放思想,更新观念,通过深化改革、扩大开放,实施了很多在全国、全省有较大影响力的先行先试之举,形成了源源不断的发展动力和活力。“十一五”期间,合肥全市的生产总值从1056.2亿元,增加到4672.9亿元。

新旧更替是历史和市场的法则,而世间万物唯一不变的是“变”,变则通,变则兴,不变则衰。在安徽这样一个更多依靠资源和传统行业为主的地区,坚持改革开放,不固守陈规,用新理念、新思路引领新发展,将成为未来实现“安徽腾飞”的核心力量。



脏乱矿山变身绿水青山

繁昌县“矿山复绿”工程打造可复制模式

“你能想象吗?3个月前这里还是一片又脏又乱的关闭矿山。”6月6日,50岁的绿化工人李文华一边往山坡上喷水灌溉,一边指着眼前一片被植被覆盖、绿油油的山坡。

近日,市场星报记者来到芜湖市繁昌县,见到这里是如何走出自己的模式,将曾经的脏乱矿山变身为绿水青山。

■ 记者 曾梅文/图



李文华正在给山坡喷水,做复绿工程

3个月,矿山冒绿芽

6月6日上午,50岁的李文华在芜湖市繁昌县峨山的山坡上洒水。“你很难想象,这片绿油油的矿山,曾是多么脏乱的矿山。”

李文华来自山东,是一名熟练的绿化工人。3个月前,他来到这里,负责给已经关闭的峨山矿山覆盖网格、实施绿化。“我刚来的时候,这里到处都是碎石子、灰尘。你看现在这一大片已经开始冒绿芽了,更远的那一块山坡,植被都长到膝盖这么深了。”李文华说,按照计划,再喷浇6个月,这里就将逐渐被浓厚的绿色植物所覆盖。

新技术,灌木幼苗破土而出

峨山水泥厂石灰岩矿矿山地质环境治理项目位于繁昌县城东,1992年设立,2006年关闭后,采石宕口和大面积裸露岩石一直未得到有效治理。2013年初,繁昌县委县政府决定先行实施该矿山地质环境治理试点,以积累经验后在全国推广。项目坡体复绿面积20100平方米,工程总投资约500万。由繁昌县国土资源局委托青岛一家公司采用国内具有领先地位的边坡复绿技术——高次团粒喷播技术,使露采边坡能在较短时间内恢复灌木类植被,同时栽植适宜性强的成材林,使宕口达到“森林化”效果。该项目于2013年7月初开工,2014年3月底竣工,草本植物和灌木幼苗正破土而出已现绿色。

探索可复制模式

“项目内其他土地恢复为农用地和建设用地,预计整理恢复后的土地可产生经济效益3000多万元。”负责项目施工的宏大国源总经理王铁介绍。采访中,省文明办一位负责人感慨地说:“整治矿山,繁昌县探索出了自己的模式,而这个模式完全可以被复制、推广。”

据了解,列入芜湖市矿山生态环境治理方案的矿山共有66家,需治理总面积为2466亩,计划用3年时间,按照统筹兼顾、因地制宜、突出重点、分类实施的原则,逐步推进矿山生态环境治理工作。当地计划用3年时间,在2016年完成全部矿山治理工作,即完成“三线三边”可视范围内主要矿山地质环境问题的生态环境治理,使矿山生态环境恢复到自然生态环境,病愈周边生态环境相一致。

安徽希望工程公益创新项目征集活动相关奖项出炉

遗憾的是,最佳项目奖出现空缺

星报讯(记者 李尚辉)6月6日,记者从安徽省希望工程办公室获悉,由安徽省青少年发展基金会、安徽省希望工程办公室联合市场星报社共同开展的“公益心希望梦——金牛控股·首届安徽希望工程公益创新项目征集活动”落下帷幕,相关奖项新鲜出炉。

此次活动共收到近400个有效参选项目,经评审委员会认真评选,爱邮希望、乡村儿童流动电影院等5个项目获得优秀奖,遗憾的是,最佳项目奖空缺。

此次活动,是安徽希望工程事业面对社会经济的新发展、新要求,按照“集社会之力、聚民众之智,寻创新之路”的思路,面向社会公众,探索征集安徽希望工程事业新的发展之路的新举措。关于最佳项目奖空缺一事,省希望工程办公室负责人表示,报送的近400个项目,体现了广大参与者的创新意识和对希望工程事业的关注。但在创新程度、社会关注度、公益竞争力等方面,缺乏整合度高的项目,未能较好地体现出希望工程的发展趋势,故此此次活动最佳项目奖空缺。