



芜湖走出 体育场馆运营“创新”路

“每天来这里锻炼，已经是我生活的一部分了。”83岁的陈大爷见到记者拍照，忍不住展示了一下劈腿，很轻松。

近日，国家体育总局组织11家中央媒体到芜湖采访报道，本报作为安徽受邀媒体，也参加了采访活动。

傍晚的芜湖奥林匹克体育公园，是一幅热闹的景象，到这里锻炼、健身的市民可以说是“熙熙攘攘”。在市区人口仅有145万的芜湖市，在我国体育场馆普遍因运营不力而沦为“鸡肋”、不敢开放的背景下，这样热闹的景象，对于这个拥有4.5万个座位的体育场和5500个座位的综合体育馆的大型体育设施来说，实属难得。 孙同瑞 记者 江锐 文/图

由“吃皇粮”变为“交公粮”

据芜湖市体育局局长胡景东介绍，芜湖奥林匹克体育公园场馆，是为安徽省第10届运动会建成的，在2002年后始终处于闲置状态，奥体中心竟成了政府的“包袱”。“体育局每年都要拿出200万元用于修缮管理。”胡景东回忆接手时的困境。

“当时，通过招商引资，我们将奥体场馆的经营权交给了某公司，但后来，这家公司单纯追求经济效益，场馆功能多次被损毁。我们感到了问题的严重性，于2009年年初及时中止了合同。”芜湖市副市长汪华东介绍说，此后，奥体中心的管理和经营权移交到了芜湖市体育局手里。

“以现代企业模式发展体育产业。”在胡景东的远景规划里，经营管理奥体场馆，必须让市场发挥更大的作用。“政府多部门协作，不干预经营，只对管理进行监管，这样才能避免政府既当裁判员又当运动员的尴尬。”

2010年3月，国有独资企业“安徽奥园体育产业集团”（以下简称“奥园集团”），注册资金1亿元，实行“自收自支、自主经营、自负盈亏、全员劳动合同聘用”的运行机制，终于在32个月内扭亏为盈，由“吃皇粮”变为“交公粮”。

“在成立集团之前，场馆的运营全靠政府支撑，基本处于零收入。筹备时，我向上级领导表示，我们可以不要钱，但需要政策扶持。”胡景东的争取，换来了政府对奥园集团实施“集团营业缴纳的税全额返还，奥园内设立广告所产生的税费全额返还和奥体设施建设融资贷款财政贴息”的优惠政策，“奥园集团成立以来，纳税近500万元，实行先征后返。这比政府给予资金支持更灵活。”胡景东说。



图① 俺姓陈，才83岁，劈腿很轻松

图② 小朋友健身也不示弱

图③ 上海申花2011年把足协杯主场设在这里

借公益性活动培育“市场”

“用纳税人的钱建体育场馆，不能再用他们的钱来维护。”胡景东认为，公共体育设施的首要责任即为大众服务，“即便实行市场化运作，社会效益第一的属性也是早就决定了的。况且，在为大众提供便利的同时，我们也培养了体育产业的消费者。”

奥体公园的主体育场和体育馆免费向市民晨练开放，除户外全民健身路径外，奥体广场也成为群众集中锻炼的场地，“广场上每天都有市民在跳舞，我们还向健身队伍赠送了音响器材，并免费提供水电。”安徽奥园体育产业集团董事长黄书农表示，“如果不考虑社会效益，只想着赚钱，企业未来的路就会越走越窄。”

奥园集团成立以来，用于开展公益性文体活动的支

出约为500万元，用于场馆维修和全民健身广场建设的支出超过了1000万元。“一开始，做活动都赔钱，但如果一直坚持下去，就能帮助消费者养成来奥体公园锻炼和观赛的习惯。”胡景东说。

“在设计之初，业态分布就确定了场馆运营的基本收入。”黄书农介绍说，他们利用场馆的附属房，先后引进演艺娱乐、艺术体育培训等商家租赁入驻，用静态收入来满足场馆运营成本的需求。同时，用体育广告、体育赛事、演艺活动等运营动态收入来维持更大的开销。“去年我们的收入比2009年增长了335%，动态收入占总收入的比例也从2009年的37%提升到了63%。”黄书农说，“只有场馆的功能在不断发挥，经济来源才能有保障。”

为协会实体化提供“温室”

“体育场馆每天都在使用，极大地满足了单项协会的需求。”胡景东介绍说。

“以单项体育协会和体育社会团体为载体，推进体育社会化”，是芜湖市体育局工作职能转变的重要内容。胡景东表示，“体育局已不再包办各类体育活动，改由各单项体育协会‘唱主角’。”目前，芜湖市各类单项协会达到了63个，每年开展各类群体活动200余次。

在奥体公园为协会免费提供办公场所，是鼓励发展民办健身休闲会所或俱乐部的方式之一。胡景东表示，当前培养协会和团体，公益性比例较高，未来的目标是实现协会实体化，“等协会成长起来，有能力挣钱了，再要求

其向场馆缴费，逐步推向市场化。”

据胡景东介绍，奥园集团截至去年年底在收入中拿出了近500万元办各级各类竞赛、全民健身活动和体育文艺活动，共举办和承办了400多场次体育竞赛表演、文艺演出及各级各类群众性体育活动，场馆及附属用房承担了10个青少年训练项目。

“奥园集团自筹资金建成了约5000平米的户外全民健身路径，免费对外开放，并建立可开展13个项目的国民体质监测中心。主体育场、体育馆每天早上六点到八点半免费向市民晨练开放，现在每天在奥园参加锻炼的人数达3000余人，全年超过100万（人次）。”胡景东说。