

星报记者对话格力(合肥)有限公司总经理陈建国 “用全身心的爱”来迎接合肥



“我要用全身心的爱来迎接今天。因为这是一切成功的最大秘密。强力能够劈开一块盾牌，甚至毁灭生命。但是，只有爱才具有无与伦比的力量，使人们敞开心扉。在掌握了爱的艺术之前，我只算商场上的无名小卒。我要让爱成为我最大的武器，没有人能抵挡它的威力。”……

这是著名的美国励志图书《羊皮卷》第2卷中的一首诗歌，5月18日，合肥柏堰科技园的格力制造基地，当陈建国口吐莲花般吟诵着这首长诗时，眸里满是深情，作为格力合肥基地的“掌舵人”，他就是这样用“全身心的爱”管理着自己的团队，而在在他看来，格力人也是用这种“全身心的爱”来迎接在合肥发展的每一天。 星级记者 宛月琴/文 施亚磊/图



爱的密电码：学习是高效管理的“DNA”

“挤时间学习，已经成了我的生物钟。”作为企业管理者，多年来，陈建国每天的生活一般都这样开始：早上6点半起床，然后边煲粥边看书，这样的习惯已经坚持了很多年。至于看了多少书，收获了多少心得，他一开口，你便能直接感受到。

在陈建国看来，管理者教给别人一滴水，自己必须有一碗水，教给别人一碗水，自己就要有一桶水。在来合肥的3年期间，他分别提出了“学习、改造、执行、超越”、“锁定目标、持续学习、创新管理、快速反应”、“管理

精细化、人员素质化、执行高效化、团队和谐化”三个年度学习工作方针。因为他相信只有学习才能进步，只有学习才能使团队更加具有战斗力。在他的指示下，公司绩效管理部制定了一系列的培训学习计划，并成立了合肥格力培训学校，培养大量80后的年轻人才。

他还说过，玻璃窗是玻璃做的，镜子也是玻璃做的。透过窗子可以看到他人，而镜子因为涂抹了一层水银，所以只能看见自己。当你慢慢擦拭掉属于你身上的那层水银，可以看到别人时，你就会拥有快乐了。

【对话】

记者：格力在合肥，曾被广泛誉为是格力的“合肥速度”，您觉得发展这么快原因是什么？您对合肥最深的印象又是什么？

陈建国：首先还是格力的品牌效应，格力在全国同行业的影响力，让这个项目的能在合肥开花结果。其次，合肥发展环境的孕育，这就好像生长的蘑菇一样，只有遇到了适合自己的环境，才会长得又好又快。

而说起对合肥的印象，几年前我就来过合肥，但真正在合肥生活还是感觉到合肥是

真正地在着力打造品牌，特别是合肥家电产业基地的打造上做了很大的动作，而且政府会真正地放低身段，为企业解决了很多难题，而且这种关怀大多都是实打实的、真金白银的关怀。

这几年在合肥工作和生活，能够明显感觉到合肥发展迅速，刚来这个柏堰科技园时，这些道路还是比较偏僻，几乎没有什么车，现在你可以看到，来往车流很多。

我感觉我已经非常融入这里的环境了，已经参与到合肥其中，成为其中的一分子。

【人物档案】

陈建国，1960年出生于湖南安化，现任格力电器(合肥)有限公司党委书记、公司总经理。1988年，他与格力正式结缘；2001年，珠海格力派他前

往重庆，筹建格力电器(重庆)有限公司；2009年9月，他来到格力电器(合肥)有限公司担任总经理一职，全面执掌公司各项工作。

【管理语录】

1、“五句话”理论

“一句话”：责任胜于能力，结果高于一切。

“两句话”：在人上，把别人当人！在人下，把自己当人！

“三句话”：人是需要指点的，而不需要指指点点！做官不一定要有官样，但做人一定要有人样！简简单单，按本性做人；勤勤恳恳，按角色做事！

“四句话”：尊重领导是天职，尊重下属是美德，尊重平级是道德，尊重大家是修养；

“五句话”：人人都有长处，相互学习；人人都有短处，相互宽容；人人都有难处，相互帮助；人人都有苦处，相互谅解；人人都有好处，相互感恩。

2、领导的艺术

一流的领导，下面的人快乐地干；二流的领导，下面的人主动地干；三流的领导，下面的人拼命地干；四流的领导，自己干下面的人也干；五流的领导，自己猛干，下面的人跟着干；六流的领导，自己猛干，下面的人不干。

爱的进行曲：格力合肥完美“三级跳”

6月的一个周五下午，合肥高新区柏堰科技园，天朗气清。车行到了明珠路，远远地，一栋栋红白相间的住宅楼屹立在道旁，有的还能看见高耸的塔吊的身影，还有新楼在建，在一栋楼的楼顶，格力空调四个大字赫然挺立。

这里，就是格力合肥基地为员工们所建的员工生活区，一期项目已建成7栋员工宿舍楼，1966

套房间，可容纳12000余人居住生活，目前还要再建二期工程。

在陈建国看来，这一栋栋员工拔地而起的宿舍楼，正是格力合肥速度的一个缩影。从2008年12月9日合肥格力正式投产，已经完成了一个完美的“三级跳”：2009年至2011年，生产完成分别为：420万台/套、710万台/套、981.49万台/套，实现产值分别为119.78亿元、162.5亿元、

254.35亿元。

产量突飞猛进，质量却不甘落后。自2008年投产至今，“合肥造”格力空调产品，售后故障率连续实现了全行业最低的好成绩，取得国内空调器厂家售后故障率最低的优异成绩。2011年，合肥格力荣获合肥首届市政府质量奖。在刚刚揭晓的一次评选中，陈建国本人还荣获了“合肥市优秀企业家”称号。

爱的初体验：格力老将全身心爱合肥

亲和，坦诚，说起话来，妙语连珠；吟起诗来，信手拈来。在两个多小时面对面的交流中，这是陈建国给人留下的最深的印象。这个从格力总部一路走来，又一手创建格力重庆公司的“老格力人”，对“我要用全身心的爱来迎接今天”这首励志诗歌情有独钟，时不时背诵几句，内心里却流露出满怀的深情。

曾有7年军旅生涯的他，谈起自己和格力的结缘，颇有感

慨。从1988年第一次与格力邂逅，直到2001年，他在珠海格力总部，从基层做起，从普通的技术员到部门主管。之后，珠海格力派他前往重庆，筹建格力电器(重庆)有限公司。

也就是在重庆的8年内，他从工地代表成长为公司“掌舵者”，并一手将重庆格力打造成了除总部外的第一大生产基地。显然，重庆的经历给他的人生烙了深深的一笔，至今他还惦

记着重庆江边的一道小吃，说话时不经意间就冒出“吹牛”这样的重庆方言。

“2009年9月26日，那天是周一，我到了合肥，又是一个新开始”，陈建国对这个日子记得很清楚，更清楚地记得，在两天后的欢迎会上，他也吟诵了那首他喜爱的诗。“没有优秀的个人，只有优秀的团队，只有大家都用全身心的爱，才能将共同的事业做大。”