怎样的管理者能晋升？

星报·商学院

管理学上有一个著名的“彼得原理”：在一个等级制度中，每个职工趋向于上升到他所不能胜任的地位。“彼得原理”和我们平日所能观察到的现实比较吻合：大多数管理者在经过一定的职业发展之后，就停滞不前了，既没有尽其能，也没有尽其责。有人把这种现象归结于管理者骄傲自满，或者公司政治导致的“玻璃天花板”。真是这样吗？ 《哈佛商业评论》

管理者要在自身上下功夫

哈佛商学院教授琳达·希尔研究发现：大多数组织中，总是只有几个特别优秀的，还有一些比较能干的，大多数表现平平，少数水平不怎么样的，以及几个糟糕透顶的。虽然大多数经理人都心存善念、头脑敏捷、有所建树，但只有少数人功成名就，大多数人都半途而废，不能充分发挥才能。除了外在原因之外，最重要的是，这些人没有在自身上花功夫。

首先，经理人往往低估了持续成长和进步所需的时间和努力。成为一个卓越的管理者，必须经历一个漫长而艰苦的自我修炼的征程，其时间之久超出大多数人的想象。卓越经理人必须要学会自我开发，从自身的亲身体验中学习，而不只是参加一些培训。要不断精进，而不是过早地停止前进，放弃梦想。

究其本质，管理就是要对一群人的绩效负责。体现在行动上，则是要发挥管理者的影响力，让每个人都创造佳绩，实现组织目标。为了影响他人，不仅要改变对方的行为，还要能改变他们行为背后的驱动力。琳达·希尔给出的建议是：每个管理者都要做到“管好自己，管好公司人脉，管好团队”。这“三要务”囊括了管理者在进步路上所需掌握的关键能力。

培育他人对你的信任

作为管理者，首先是要管理好自己。你的为人，你的想法和感受，你用什么信念和价值观指引自己的行动，特别是你如何与人交往，都会影响到他人。要想获得正面影响，你就必须培育他人对你的信任。这种信任由两部分组成：一是对你能力的信赖（你知道要做什么以及如何去做）；二是对你品行的信赖（你的动机纯正，而且希望自己的下属业绩优异）。

管理者也要管好公司人脉。任何组织都逃不开“公司政治”，因为有分工就有差异，有依存就有合作，资源稀缺就会有竞争。管理者必须面对这个现实，为此，管理者必须秉持诚心和善意，积极在组织中创造各种有益于成功的条件，建立广泛的人际关系，并悉心加以维护，这样就能影响那些不归自己管理的人，以获得他们的支持。

最关键的，管理者要学会管理团队。由个人组成一群人与真正的团队是有差别的。真正的团队各成员会相互协同，彼此负责，大家有共同的使命，也有为实现这一使命而制订的具体目标和计划。有成效的管理者应该将所有下属作为整体来管理，通过团队去影响他们的个人行为，但也要针对个人特点给予他们想要的关注。

这三种能力不是互不相干的，而是紧密结合，相互依存。比如说，要建立运转顺畅的团队，就必须给予团队成员所需的个别关注，就必须培养良好的人际关系。要建立稳固的人脉，就必须提出一个有感召力的团队使命，并辅以清晰的目标和计划。要管理好团队，还必须让所有人都信任你，而这又离不开个人管理。管理者必须定期自省，时时评估自己的表现。

CEO行踪

孙正义
即将就支付宝与阿里达成一致

软银董事长孙正义周一在韩国首尔表示，预计很快会就支付宝所有权事宜与阿里巴巴集团达成一致。孙正义在首尔召开的一个会议间隙表示：“阿里巴巴和软银是很好的合作伙伴，预计很快会就支付宝事宜达成一致。” 卯纾

任正非
兑现“不让雷锋吃亏”承诺

上周末，华为首次对媒体披露，“今年上半年4万多中基层员工工资已上涨11.4%，占总员工数的36%，下半年还将继续对中高层员工薪酬进行调整，预计工资涨幅5%~10%。”

年报显示，华为2010年销售收入1852亿，同比增长24%，而在雇员费用这块的支出是306亿，同比增长23%。以华为11万员工计算，其员工平均年薪近28万元。在华为内部，流传着一句华为总裁及创始人任正非说的话，“不会让雷锋吃亏”。 赵谨

男子最后4秒狂砸5544元中奖677万
想到六一儿童节全包小号 单票共中大小奖项1448注

钟才

近日，顺德第11062期双色球677万多元头奖得主现身兑奖，他购买的“12+3”大复式票是在当期销售截止前4秒出票的，如果再晚几秒，他便将与巨奖擦肩而过，兑奖时，这位幸运儿连说多声“好险”！

“12+3”复式中奖

双色球第11062期开奖号码为：红球“04、08、09、10、29、30”；蓝球“03”。一等奖爆出12注，单注奖金达630万元头奖，其中广东揽得1注，落在佛山市顺德区乐从镇沙跘大道21号第44220503号投注站，中奖彩票为一张投注金额达5544元的“12+3”复式票。

近日，中奖者王先生单枪匹马来到广东省福利彩票发行中心兑奖，与大多数中奖者的守口如瓶不一样，风趣幽默的他将自己的买彩过程说得绘声绘色。

儿童节前夕包小号

王先生四十多岁，广西人，经营家具生意，隔三差五便到顺德乐从采购家具。5月31日下午，王先生又来到乐从拿货，这次卖方打了折，让他省了不少钱。回程时，王先生经过沙跘大道21号第44220503号投注站，他这才想起当天是双色球开奖日，于是立即停车购彩。他心想今天拿货省了不少钱，不如加大投入，不过眼着截止时间快到，也没空看走势，想着第二天正好是六一儿童节，索性全包小号码，于是就选了“01、03、04、05、06、07、08、09、10、11”，大号随便选了“29、30”两个，蓝球就选三个最小号“01、02、03”，这样一张“12+3”的大额复式票就产生了，豪爽的王先生随即拿了5544元现金埋单走人。

最后4秒惊险出票

值得一提的是，这张“12+3”复式票的出票时间为19时59分56秒，也就是说离双色球当期销售截止时间仅剩下4秒钟，若王先生再晚几秒钟投注，便将与巨奖擦肩而过。“好险！”办理兑奖手续的过程中，王先生仍是心有余悸。他说，自己本来就是双色球的忠实粉丝，每期都坚持投注，而且投注额也不低，经常都是买几百上千元的复式票。“那天买的钱虽然多，但由于没时间选号，都是随手填号码，对中大奖根本不抱希望，只是想着包了很多小号，应该能中回一些小奖，没想到当晚上网查开奖号码，居然所有号码全对上了！”据统计，王先生这张复式票除了中得1注一等奖外，还中出2注二等奖、36注三等奖、297个四等奖、850注五等奖、262注六等奖，单票共中得1448注奖项，总奖金达到677万多元。

“有了这笔奖金，我可以将家具生意再扩大了！”王先生透露，拿到奖金后，他首先会扩大生意规模，将用一部分改善家人的生活。

2011年安徽福彩各玩法开奖数据查询方式		
查询媒体	查询栏目	查询时间
《市场星报》	开奖公告台	开奖次日早晨
安徽福彩网www.ahfc.gov.cn	最新开奖	开奖日
安徽经济广播调频FM97.1中波AM864	《福彩早8点》	开奖次日早8:00至8:25
安徽电视台经济频道	《幸运十分》	每晚00:15
《公益时报中华彩票》及安徽专刊	开奖数据版	每周一、三、五

骏宝看彩之今日3D

今日关注2大1小表现

从上期开出号码的特点来看：上期大号开始再次出现了走热现象，小号虽偏弱，但也有企稳现象，后两期重点参考以2小和2合组合为主。

和值排除：03、06、13、16、23、26

大小参考：两大一小；两合一小

奇偶参考：两偶一奇；两合一奇

组三参考近期关注9到18和值的组三为重点。

胆码重点关注：0、9、6

组选复式： 0124689 014689

定位复式：百位 04289 十位 16948 个位 49678

组选推荐：058 059 067 068 069 079 089 167 168 169 189 259 267 268 269 279 289 468 469 489 **特邀专家骏宝**