

# 任正非与华为的“中庸”密码



曾经做了12年的《华为人报》总编辑的周君藏，任正非的每一篇文章，每一次讲话，每一个要公开的批示，都曾经过他的手。他在今年4月出版的专著《任正非这个人》中有这样的描写：

任正非绝不中庸，绝不“和稀泥”，而且坚决反对下属干部无原则地“和稀泥”。抱怨与中庸，是中国文化之中类似基因似的负面因素，其涉及面、影响度之广深，几乎无所不至。不抱怨、不中庸、完全按事理来处理事情，完全由任正非传播开并坚持了下来。

## 散步来的思想

尼采说，只有散步得来的思想是自己的思想。任正非对此有很强的共鸣。工作之余，他特别喜欢散步，在外出差的时候还喜欢拉上下属出去散步。1996年，有一次在保加利亚雪山脚下散步，任正非忽然问刚到华为不久的梁国世：“你知道华为公司为什么能成功吗？”梁国世心中一喜，赶紧回应：“我刚来华为，怎能悟出这般深奥的道理。您说，为什么呢？”任正非答道：“中庸之道。”

广的莫斯科办事处，曾经不合情理地当面顶撞过他，一直让任正非火到弯腰揉肚子。此外，梁国世还与一些高层闹过别扭，说不定什么时候又可能要辞职。

那天，在保加利亚雪山脚下，空旷的山地上，只有梁国世这样一个脾气有点火爆的青年与他一起散步。任正非置身于这样一个场域中，他既想点拨一下身边的青年，也在梳理他自己脾气火爆和偏执的情由。于是他说出了华为崛起的秘密：中庸之道。

## 非即正、正即非

当年父亲任摩逊给任正非取了这个名字，是有点考究的意味。“任正非”这三个字本身，就是一个平衡，或称为中庸。非即正，正即非；非中有正，正中有非。不去向“非”就没有“正”，不守住“正”就没有“非”。任正非不停地离开常态去追求极致，正是为了不断地把这种极致变为公司的常态。而停留在常态就是死亡，只能再进一步去追求新一刻的“非”——极致。当放下了“正与非”，人就可以去大胆地追求从心所欲不逾矩了。从心所欲不逾矩是一种至善之性，一如孟子所说：“尽其心者，知其性也；知其性，则知天矣”。

任正非把他离经叛道的创业求索，说成是“中庸之道”，乍听起来似乎有点滑稽，仔细琢磨，哎，还真是这么回事。他一次次地离开主流或常态，就是为了建立新的常态或形成新的主流。他知道，这是一个人，一个公司，一个国家的生命，都离不开的和谐律动。

(作者王育琨：著名管理专家和并购专家，清华大学长三角研究院中国企业家思想研究中心主任，全球并购研究中心学术委员。)

# CEO行踪

## 李国庆 微博再爆粗口

继年初“大摩女”事件后，一向口无遮拦的当当网联合创始人李国庆18日晚又在新浪微博中与一名道琼斯员工发生争吵，并大爆粗口。李国庆发微博指责道琼斯旗下《华尔街日报》一则关于大摩女的报道失实，并要求该报道歉，“请《华尔街日报》就我和‘大摩女’围脖辩论的歪曲事实报道向我道歉，否则我保留起诉权利。事实是：1、‘大摩女’一连串脏话侮辱我，我没回骂；2、我摇滚歌词在先，是针对投行界，不是针对围脖用户‘大摩女’；3、请美国SEC调查华尔街记者 JOSH CHIN 及亲属是否炒作当当股票不当得利。”



李国庆发微博指责道琼斯旗下《华尔街日报》一则关于大摩女的报道失实，并要求该报道歉。

## 郭去疾 创业者别把自己当舒马赫

5月18日，lightinthebox创始人郭去疾通过个人微博表达了对创业的观点：创业者要时刻对自己驾驭局势的能力有清晰认知与深刻自省，不要轻易把自己与企业带进没有把握驾驭的情境，包括运营规模，股东结构，烧钱速度等等。这就像赛车：看舒马赫开(时速)350公里，就错觉自己也能驾驭(时速)350公里，如果开奥拓，油门到底80，那谢天谢地它救了你。就怕泡沫期有人真给你F1，一脚下去飞出跑道。



郭去疾通过个人微博表达了对创业的观点：创业者要时刻对自己驾驭局势的能力有清晰认知与深刻自省。

**365天天资讯**  
总发行量安徽第一 平面媒体一网打尽  
广告征订: 0551-2649617 2833012 2612696  
地址: 省政府对面花园街4号科技大厦15楼

**万汇投资**  
个人房产、车辆、企业、借款、息低  
银行还款、贷款、资金过桥、保证金  
专业清欠债务，工商注册代理  
热线: 13956057888 18788855518 13866760688 15856996618  
地址: 马鞍山南路华泰商住楼107-108-109号

**尊融投资**  
注册号: 340100000519789  
房屋、土地银行贷款; 工程等项目贷款(5万-5000万)  
短期借款、过桥、垫还, 先借后贷  
二手房买卖、过户、按揭、工商注册咨询  
电话: 13865957831 13013090568 三里街东方银座A楼1506室

**盛业投资**  
个人、企业、房、车抵押贷款、过桥、息低、当天放款  
13866110306 13866117838

**鹏隆投资**  
有钱来投资 没钱来借贷  
理财类: 投资理财, 零风险  
借贷类: 各类房产、车辆抵押、个人贷款  
地址: 清溪路大润发1602室  
电话: 13013073111 6108256

**快速借贷**  
短期借贷、车房抵押、企业个人经营性贷款, 价低18955163659吴  
2816573 13505693312

**天保贷款**  
专业办长期短期, 企业、创业、利息特低, 快速下款, 无抵押贷款  
13805690627 汽车东站

**真正最低价** 注册、增资  
13003001688 5282328  
**快速借贷**  
短期借贷、车房抵押、企业个人经营性贷款, 价低18955163659吴  
2816573 13505693312  
★低价注册★增资代账帮徒  
18905691505  
**无抵押贷款** 14790403070

**低息房借款**  
13805690627 汽车东站  
**无抵押 无担保**  
4258920 15956974266  
**律师服务**  
代理各类法律案件 13085512348 陈律师

打造中国借贷品牌超市、诚邀经营加盟合作  
重合同守信用投资公司 借贷平台合法合规 合肥市借贷诚信企业 借款费用低  
**铭和投资** 贷款管理公司  
企业法人营业执照 注册号34010000491605  
1. 企业或个人快速抵押贷款(5-1000万元当日放)  
2. 抵押物包括全房产、贷款房、土地、车辆、厂房、设备、股权、保单等  
3. 专业代办银行疑难贷款 资金过桥 垫资撤押 打保证金 工程项目贷款  
4. 欢迎个人闲钱理财洽谈, 收益高于银行贷款利息 加盟: 13365697712  
热线: 5855712 24h 地址: 阜南路与清溪路交口富荣大厦712室

**无抵押信用贷款**  
金梧桐  
1. 专业办理回迁房、按揭房、购房合同、期房、单位房贷款均可办理  
2. 个人、企业、车辆抵押贷款 当日放款 利息1.5  
3. 无需公证, 前期无费用。  
电话: 4658779 4653885

**诚信快速借贷**  
个人: 全房产、按揭房、车辆、公务员、垫还等  
企业: 土地、厂房、中小企业抵押借贷、工程保证金垫资等  
3800482 13955182566

**急用钱**  
快速放贷 手续简单  
凭本市户口 当天放款  
2916863 15855136268  
地址: 站西路惠园大厦A座702室

**搬家服务**  
大众搬家 4683329  
好快 4651272  
好运 4695485  
双喜 5366321

**阳光** 4411848  
顺心搬家 1386668442  
顺通搬家 13856004159  
百合 4248464

**盛世传媒**  
★收款员2名 要求: 女性, 本市户口。  
★采编摄像3名 要求: 新闻及节目制作专业, 熟悉各种专业摄像机及后期编辑软件的使用, 会使用 dvcpro、Sony190 摄像机、Edius 编辑软件者优先录用, 待遇面议。  
★排版设计5名 要求: 熟练使用方正飞腾软件, 待遇面议。  
★客服代表10名 要求: 女性, 语言表达能力强, 善于沟通。  
★业务代表30名 要求: 男女不限, 高中以上学历, 语言表达和沟通能力强, 有报纸广告或销售工作经验者优先录用, 应届毕业生也可试用。  
联系人: 孟经理 电话: 2649617 手机: 13500507695  
地址: 合肥市花园街4号科技大厦15楼

**大志投资**  
欢迎同行合作加盟!  
1. 快速办理企业、个人、土地证、房产证、汽车等大额急用款(10万-5000万/月利1.5分起)  
2. 快速办理房产(60m以下逾期, 划拨, 回迁, 抵押贷款2个月工作日放款)  
3. 大志房产公司, 代办二手房买卖过户, 银行垫还, 按揭贷款, 新楼盘销售代理。  
4. 以按揭房产再贷款, 企业经营贷款, 现金收购二手房、二手车, 汇票贴现。  
5. 欢迎个人闲钱来投资, 比银行利息高, 房产抵押担保, 无风险, 收益高。  
南区(南七) 3639536 西区(肉联厂) 5573118 东区(大市场) 15256007188  
总部: 5596118 地址: 长江中路省政府对面科技大厦13楼

**新泓霖投资公司**  
寻觅中小地产开发项目及短期高效项目进行资金投入合作联盟!  
电话: 4652666 5151777 13866161999 传真: 5772777 徽州大道富广大厦11楼

**婚姻市场**  
只收1元手续费  
咨询: 2673680 2616938 400-0058-520  
地址: 安庆路与六安路交叉口圣园大厦408、409、410室

**旺铺租让**  
宁国路盈利中200m<sup>2</sup>饭店  
转让 13305513037  
500-800m<sup>2</sup> 办公房, 一环以内, 大型商圈周边, 交通便利  
租 15056905069

**二手市场**  
高价回收 大小空调、酒店、宾馆、茶楼后堂等一切旧物资 13135517949  
高价回收 各种空调上下铺电脑变压器等一切报废物资 18225840887  
高价回收 各种废旧机械设备、废铁、铜、不锈钢、电缆、电梯、锅炉、变压器、配电箱、中央空调、室内装潢拆除等  
13033000177  
高价回收 废旧机械设备、铁、铝、不锈钢、铜、锅炉、变压器、中央空调、电机、电器电子及库存物资等  
18605516713  
高价回收 酒店宾馆茶楼、空调桌椅、后堂设备、办公用品电脑、电机、承接装修前拆除工程  
13855183211

**工厂转让**  
现有一沥青生产厂在宣城市水阳江大道和宣港路交叉口, 交通便利, 设备齐全(机械一套, 两个沥青罐, 变压器, 试验设备一套) 设备可单独转让。  
联系电话: 13905517796 居先生

**征婚交友**  
男52岁, 离异, 退伍军人, 经商经济稳定, 诚觅一位体贴大方、善良智慧的女士相伴!  
可带老人和小孩, 请洽 15013797222  
空怀小调  
立华空调维修 3420234 有证

**注销公告**  
安徽海宝投资有限责任公司拟向公司登记机关申请注销登记, 清算组已于2011年5月15日成立, 清算组由徐家银等人组成, 请债权人于本公告发布之日起45日内向本公司清算组申报债权。  
合肥市蜀山区家信通信器材经营部  
营业执照正本遗失, 注册号: 340104600106426  
★天长市经委企业改革改制办公室, 中国建设银行天长市支行开户许可证核准号: J375200326102 遗失

**启事**  
糯米网与合肥抄手小吃店合作销售的团购套餐, 因店家装修调整, 该套餐的领购将于5月23日中午前停止, 请相关网友速来领购, 敬请谅解。  
合肥龙抄手小吃店  
★史国华钢铁新村6幢209室房屋产权证  
遗失, 房改批文号(93)526号  
★合肥一诺房地产开发有限公司营业执照  
副本, 注册号: 34010000203902(1-1) 遗失

**遗失声明**  
合肥市蜀山区家信通信器材经营部  
营业执照正本遗失, 注册号: 340104600106426  
★天长市经委企业改革改制办公室, 中国建设银行天长市支行开户许可证核准号: J375200326102 遗失