滨湖医院 开诊半年 顺利启动 成功运行

2009年11月15日，合肥市第一人民医院滨湖医院盛大开诊，转眼，半年已经过去，这所合肥市医疗卫生的明珠在市委市政府的正确领导下，在市卫生局的坚强支持下正以它崭新的姿态茁壮成长。半年来，住院病人每天稳定在600人左右，医疗学科建立建成32个，上海分中心战略即将实施，院士工作站率先启用等等，这些卓越的成绩就是得益于“领导小组领导下的法人治理结构”特殊发展模式，让这所特大型三级甲等综合医院让世人由最初的怀疑转向了惊叹，由最初的观望转变成震撼。

我们深知，滨湖医院仅仅拥有规模优势和先进设备是远远不够的，如果在管理上沿用旧的体制机制，只会建设一个崭新的旧医院。按照市委市政府的要求，“新医院要有新机制、新形象。”滨湖医院要为该市医疗卫生事业改革发展探索新路。结合医院实际，按照法人治理结构要求，同时从人事制度、分配制度、激励制度等方面入手，对医院的内部机制展开探索和创新。首先在人力资源方面，采取“全员聘用，企业用工”的新模式，滨湖医院的人力资源包括面向全国公开招聘的人员和一院本部可调配人力资源，将全面实行全员聘用制。建立一套适合医院特点和各岗位要求的管理制度和充满生机与活力的用人机制。按照效率优先、兼顾公平、按需设岗、以岗定酬、优劳优酬的原则，变身份管理为岗位管理，做到按岗定酬、薪随岗走、岗变薪易。第二，在岗位工资方面，实行“岗位工资，同岗同酬”的原则，在新院建立既有激励机制又有约束机制，既有活力又有制约，既有动力又有控制的分配体系，实行岗位工资制，薪酬和岗位绩效、质量、技术、管理等要素挂钩，体现工作量、质量、效率三位一体的分配政策。同时积极探索按生产要素分配的改革，如利用科技成果转化取得的部分收益，用于奖励项目完成人员和对产业化有贡献的人员；实行“一流人才、一流业绩、一流报酬、一流待遇”；“对有重大的科技发明、贡献突出的人才，根据有关规定实行重奖”等，全面实现“多劳多得、优劳多得”。第三，在绩效奖励方面，采取“绩效奖励，优劳优酬”的办法，实行以医疗小组为单位的绩效管理机制，向医疗服务一线科室倾斜，大胆探索尝试特殊人才高薪酬、首席医师分配制等新的激励机制，充分发挥业务创收科室的主导拉动作用，切实做到绩效与业绩挂钩，实现业务技术提升、工作效率提高、服务项目拓宽、社会效益和经济效益增长的目的。同时充分认识个体需求的多元性、复杂性，了解职工的个人需求和职业发展意愿，为其提供个人发展空间、可以施展个人才能的舞台。

通过半年的运行，滨湖医院真正意义上实现了当初提出的“新医院、新机制、新形象”的管理“三新”目标，为合肥市医疗卫生事业的管理新模式做出了卓越的贡献，同时也将滨湖医院的发展推向了“国际接轨、国内一流、安徽领先”、“立足合肥、面向安徽、辐射中部”的快车道。



安徽首家医疗院士工作站落户滨湖医院

8月3日上午，中国军事科学院吴祖泽院士亲临滨湖医院并正式宣布滨湖医院院士工作站建成并投入使用。该院士工作站为安徽首家医疗院士工作站。

吴祖泽院士是我国干细胞移植领域的领军人，将在未来带领滨湖医院在干细胞治疗技术方面进行研究。滨湖医院吴祖泽院士工作站即将开展的临床研究将大大提高我省在恶性肿瘤、糖尿病、缺血性疾病和重症肝炎方面的研究和诊疗水平，届时6千万安徽百姓将从中受益。合肥市第一人民医院滨湖医院吴祖泽院士工作站占地1600平米，能完全满足干细胞的制备、检测、冻存、临床应用和研究等要求。该工作站拥有8间百级层流治疗室，4间千级层流干细胞制备室。合肥市滨湖医院已派出两批共10人赴北京军事医学科学院进行培训，进修人员的学习内容包括干细胞的分离培养、诱导分化、冻存复苏，以及临床应用等相关技术，目前所有进修人员已经圆满完成学习任务。

另据了解，中国工程院邱蔚六院士已与合肥滨湖医院口腔颌面外科成功合作，在滨湖医院设立了“邱蔚六院士工作站”，同时成立了“上海交通大学医学院附属第九人民医院合肥口腔颌面外科诊疗中心”，现有床位52张。中国工程院戴尅戎与滨湖医院关节骨科的合作也已迈入实质性阶段，“戴尅戎院士工作站”主要围绕人工关节进行临床研究。



滨湖医院十大安徽之最


▲全省最大的干部病房


▲全省最现代检验科流水线

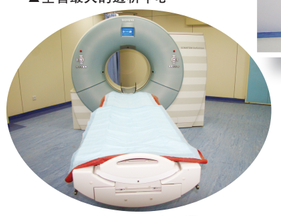

▲全省最大的静脉药物配置中心


▲全省最大的血液层流病房


▲全省最大的透析中心


▲全省最大的ICU


▲全省最大的手术室


▲全省第一台双源CT


▲全省第一个院中托老科


▲全省首家干细胞生产、诊疗基地

滨湖医院科室简介

外科病房大楼科室分布图

楼层	科室
2楼	眼科
3楼	口腔科
4楼	泌尿外科
5楼	神经外科
5楼	心脏外科
6楼	肝胆血管外科
7楼	综合微创外科
8楼	甲状腺乳腺外科
9楼	胃肠外科
10楼	耳鼻喉科
11楼	创伤骨科
12楼	脊柱骨科
13楼	关节骨科
16楼	妇科
17楼	产科
18楼	产房
19楼	新生儿科
19楼	儿科
21楼	ICU（重症监护室）
23楼	手术麻醉科



内科病房大楼科室分布图

楼层	科室
2楼	血液透析中心
3楼	肾内科
4楼	风湿科
7-8楼	老年科
11楼	心血管内科
11楼	CCU
12楼	内分泌科
14楼	血液肿瘤科
15楼	神经内科
16-17楼	呼吸内科
18楼	消化内科
19-22楼	干部病房
23楼	ICU（重症监护室）
24楼	肝细胞移植血液科

上海知名医院知名专家坐诊滨湖医院

足不出安徽享受顶尖医疗卫生资源

为响应国家泛长三角合作号召，让上海等大城市的优质医疗卫生资源在合肥落地生根，惠及安徽百姓。8月21日起，上海六大医院八大知名专科将派出各科室知名专家前来合肥市滨湖医院坐诊和手术，实现上海优质医疗卫生资源与滨湖医院的全面对接。

2009年11月14日下午，合肥市滨湖医院与上海市七大知名医院举行业务合作协议签约仪式，根据协议，各签约医院科室今后将定期、不定期地派专家到合肥市滨湖医院开展诊疗活动。

滨湖医院自开诊半年来，硬件配备达到国内先进水平，人才战略逐步落实。为实现滨湖医院“国际接轨、国内一流、安徽领先”的建院目标，自8月21日起，上海九院关节外科、口腔颌面外科，上海长征医院脊柱外科，上海仁济医院泌尿外科，上海华山医院神经外科，上海肿瘤医院胃肠外科、甲乳外科以及上海中山医院放射介入科八大全国知名专科将派出知名专家坐诊滨湖医院，届时，安徽百姓将足不出安徽就能享受到全国一流的医疗卫生资源。

届时上海专家将进行限号就诊，有需要的患者请提前预约，预约咨询电话：0551-5759595，0551-5758763。

分中心1：**上海九院关节外科滨湖医院分中心**

上海交通大学医学院附属第九人民医院骨科为上海市关节外科临床医学中心，以关节疾病与创伤的诊断与治疗为重点。

戴尅戎、朱振安专家组：

戴尅戎教授，中国工程院院士，上海交通大学终身教授、博士生导师、上海交通大学医学院附属九院临床医学院院长。临床主治各种骨科疑难、复杂疾病，特别是关节疾病、骨与关节损伤、骨肿瘤的保肢治疗等。

朱振安，医学博士，主攻关节外科、创伤骨科和老年骨质疏松症的防治。

分中心3：**上海九院口腔颌面外科滨湖医院分中心**

上海交通大学医学院附属第九人民医院口腔颌面外科享誉全球。

邱蔚六专家组

邱蔚六教授，中国工程院院士，国际著名口腔颌面外科专家。其重要贡献之一是使我国口腔颌面外科在国际上得到了应有国际地位，目前上海九院的口腔颌面外科已经成为国际口腔颌面外科学会的培训基地。

分中心5：**华山医院神经外科滨湖医院分中心**

华山医院神经外科每年承担全国各地神经外科疑难病例的手术治疗，年手术量2500余台。目前主要研究方向微侵袭神经外科、颅底外科、分子神经外科、立体定向放射外科。

周良辅专家组：

周良辅，复旦大学附属华山医院神经外科主任、教授、博士生导师，2009年荣膺中国工程院院士。主要从事神经外科中的高难度项目与创新技术的开展，如：颅脑显微外科、颅底外科、神经导航外科、内镜外科和立体定向放射外科等研究和应用。

分中心7：**上海肿瘤医院甲乳外科滨湖医院分中心**

复旦大学附属肿瘤医院头颈外科是我国肿瘤医院最早成立的头颈外科之一。

嵇庆海专家组

嵇庆海教授，头颈部肿瘤多学科首席专家，擅长头颈部肿瘤外科，甲状腺、唾液腺、口腔肿瘤和喉癌、喉咽癌的诊断和手术治疗。

邵志敏专家组

邵志敏教授，复旦大学附属肿瘤医院大外科主任兼乳腺外科主任，乳腺癌多学科综合治疗组首席专家。擅长乳腺癌、乳腺疾病的诊断与治疗。

分中心2：**上海长征医院脊柱外科滨湖医院分中心**

上海长征医院脊柱外科是我国脊椎外科医疗技术领先的医院之一，10多年来先后完成颈椎手术约10000例，治疗水准已达国际先进水平。

肖建如专家组

肖建如，医学博士，博士生导师，第二军医大学附属长征医院骨科脊柱外科教授、主任医师。专攻高难度的枕颈段、颈胸段、腰骶段创伤、退变、畸形、结核、肿瘤等手术，尤其擅长原发性、转移性脊柱肿瘤和脊椎管内外肿瘤的诊断与治疗，率先在国内开展脊柱外科新技术7项，填补了国内该领域的多项空白。

分中心4：**上海仁济医院泌尿外科滨湖医院分中心**

仁济医院泌尿外科在国内首屈一指。腔内泌尿外科、泌尿系肿瘤等传统亚专业发展迅速，男性科的发展始终居于全国最前列。

黄翼然专家组

黄翼然，医学硕士，主任医师，博士导师，上海交通大学医学院附属仁济医院副院长，泌尿科科主任。对泌尿生殖系肿瘤、膀胱排尿功能障碍、以及男性勃起功能障碍的诊断治疗有很高的造诣。

薄隽杰，医学博士，副教授，该院泌尿外科西部病区副主任医师，副教授，擅长泌尿生殖器肿瘤诊疗。

分中心6：**上海肿瘤医院胃肠外科滨湖医院分中心**

复旦大学附属肿瘤医院胃肠外科系国内最早采用外科手术治疗肿瘤的专科，在国内外享有很高的地位，其临床诊治水平达到国内领先。

莫善兢专家组：

莫善兢，教授，主任医师，硕士生导师，1992年起任教授，从事胃肠外科工作多年。因在医疗，教学，科研等作出杰出贡献2001年被授予复旦大学附属肿瘤医院荣誉教授。

分中心8：**上海中山医院放射介入科滨湖医院分中心**

上海中山医院放射介入科是国内最早开展介入放射学工作和建立独立病房的单位，肝癌及其并发症的介入治疗在国内和国外一直居领先地位。

王建华专家组：

王建华教授，复旦大学附属中山医院放射科主任，介入放射学部门主任。主要专业特长是介入放射学，尤其擅长于恶性肿瘤的介入治疗和血管及非血管性管腔狭窄的PTA和内支架置放术。

上海著名医院、著名学科、著名专家滨湖医院近期坐诊、手术时间表

上海知名医院	知名专科		专家组名称	近期坐诊、手术时间
上海交通大学医学院附属第九人民医院	关节骨科		戴尅戎、朱振安专家组	8月21日 8月28日
	口腔颌面外科		邱蔚六专家组	8月21日 8月28日
复旦大学附属肿瘤医院	甲乳外科	头颈外科	嵇庆海专家组	8月21日 8月28日
		乳腺外科	邵志敏专家组	
	胃肠外科		莫善兢专家组	8月21日 8月28日
上海长征医院	脊柱骨科		肖建如专家组	8月21日 8月28日
上海交通大学医学院附属仁济医院	泌尿外科		黄翼然专家组	8月21日 8月28日
复旦大学附属中山医院	放射介入科		王建华专家组	8月21日 8月28日
复旦大学附属华山医院	神经外科		周良辅专家组	8月21日 8月28日